

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## TAO HEUNG HOLDINGS LIMITED

### 稻香控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：573)

#### 截至二零二四年六月三十日止六個月 未經審核中期業績公告

摘要	截至六月三十日止六個月		變動百分比 增加／(減少)
	二零二四年 (千港元)	二零二三年 (千港元)	
收益	1,285,575	1,504,553	(14.6%)
期內溢利	9,430	36,117	(73.9%)
本公司權益持有人應佔溢利	4,022	33,400	(88.0%)
	港仙	港仙	
每股基本溢利	0.40	3.29	(88.0%)
擬派每股中期股息	—	3.00	(100.0%)
食肆及餅店數目			
於六月三十日	90	112	(19.6%)
於公告日期	89	112	(20.5%)

\* 僅供識別

## 中期業績(未經審核)

稻香控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)謹此宣佈截至二零二四年六月三十日止六個月本集團之未經審核簡明綜合中期業績，並附上二零二三年同期的比較數據。此等截至二零二四年六月三十日止六個月的中期簡明綜合財務報表並未經審核，惟已經由本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合損益表

截至二零二四年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
	附註		
收益	5	1,285,575	1,504,553
銷售成本		<u>(1,190,547)</u>	<u>(1,322,696)</u>
毛利		95,028	181,857
其他收入及收益淨額	5	34,048	22,838
銷售及分銷開支		(28,014)	(39,009)
行政開支		(73,814)	(79,962)
其他開支淨額		(10,112)	(22,907)
融資成本	6	(9,886)	(12,186)
分佔聯營公司溢利及虧損		<u>(198)</u>	<u>1,006</u>
稅前溢利	7	7,052	51,637
所得稅抵免／(開支)	8	<u>2,378</u>	<u>(15,520)</u>
期內溢利		<u>9,430</u>	<u>36,117</u>
應佔：			
本公司權益持有人		4,022	33,400
非控股權益		<u>5,408</u>	<u>2,717</u>
		<u>9,430</u>	<u>36,117</u>
本公司普通股權益持有人應佔每股			
盈利			
– 基本	10	<u>0.40 港仙</u>	<u>3.29 港仙</u>
– 攤薄	10	<u>0.40 港仙</u>	<u>3.29 港仙</u>

## 簡明綜合全面收益報表

截至二零二四年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年	二零二三年
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期內溢利	9,430	36,117
其他全面虧損		
於隨後期間可重新分類至損益的其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(8,245)</u>	<u>(13,866)</u>
期內全面收益總額	<u><b>1,185</b></u>	<u>22,251</u>
應佔：		
本公司權益持有人	(3,864)	19,859
非控股權益	<u>5,049</u>	<u>2,392</u>
	<u><b>1,185</b></u>	<u>22,251</u>

簡明綜合財務狀況報表  
於二零二四年六月三十日

	附註	二零二四年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動資產			
物業、機器及設備	11	668,304	732,114
使用權資產	11	491,211	538,194
投資物業	11	25,100	25,100
商譽		36,340	36,557
其他無形資產		–	–
聯營公司投資		12,827	13,025
遞延稅項資產		130,021	121,694
按金及其他應收款項		44,720	68,606
購入物業、機器及設備項目訂金		4,110	3,642
非流動資產總額		<u>1,412,633</u>	<u>1,538,932</u>
流動資產			
存貨		106,633	132,955
交易應收款項	12	49,539	55,980
預付款項、按金及其他應收款項		102,463	100,855
已抵押存款		14,876	14,951
現金及等同現金項目		289,974	345,146
流動資產總額		<u>563,485</u>	<u>649,887</u>
流動負債			
交易應付款項	13	81,663	133,093
其他應付款項及應計費用		183,173	221,919
計息銀行借貸		14,003	37,756
租賃負債		162,912	176,196
應付稅項		9,956	7,694
流動負債總額		<u>451,707</u>	<u>576,658</u>
流動資產淨值		<u>111,778</u>	<u>73,229</u>
總資產減流動負債		<u>1,524,411</u>	<u>1,612,161</u>

	二零二四年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
其他應付款項及應計費用	9,311	9,609
計息銀行借款	40,893	47,951
租賃負債	237,948	281,907
遞延稅項負債	18,427	18,439
非流動負債總額	<u>306,579</u>	<u>357,906</u>
資產淨值	<u>1,217,832</u>	<u>1,254,255</u>
權益		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
已發行股本	101,435	101,435
儲備	<u>1,097,305</u>	<u>1,131,599</u>
	1,198,740	1,233,034
非控股權益	<u>19,092</u>	<u>21,221</u>
權益總額	<u>1,217,832</u>	<u>1,254,255</u>

附註

## 附註

### 1. 公司資料

本公司於二零零五年十二月二十九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands 及其香港主要營業地點位於香港新界大埔大埔工業邨大發街18號。

期內，本集團主要從事以下業務：

- 食肆營運及提供餐飲服務
- 餅店營運
- 生產、銷售及分銷食肆營運相關食品及其他項目
- 禽畜養殖場營運

### 2. 編製基準

截至二零二四年六月三十日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(「未經審核中期財務報表」)乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告編製。

未經審核中期財務報表並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

### 3. 會計政策變動及披露

除以下首次採用經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)以獲取本期的財務信息外，編製未經審核中期財務報表所採用的會計政策與編製本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策一致。

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾之非流動負債(「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)訂明計量售後租回交易產生的租賃負債所用的賣方一承租人之規定，以確保賣方一承租人不會確認與所保留使用權有關的任何損益金額。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號日期起並無任何可變租賃付款不取決於指數或利率的售後回租交易，因此該等修訂本對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清有關將負債分類為流動或非流動的規定，包括延遲清償權的含義，以及延遲權必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其延遲清償權的可能性的影響。該等修訂本亦澄清，負債可以用其自身的權益工具清償，以及只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，在貸款安排產生的負債契約中，只有實體於報告日之前必須遵守的契約才會影響負債分類為流動或非流動。對於實體於報告期後十二個月內必須遵守未來契約的非流動負債，須進行額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年一月一日的負債的條款及條件，並認為其負債分類為流動或非流動於首次應用該等修訂本後維持不變。因此，該等修訂本對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)闡明供應商融資安排的特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體的負債、現金流量及流動資金風險的影響。於實體應用該等修訂本的首個年度報告期間的任何中期報告期間，毋須披露供應商融資安排的相關資料。由於本集團並無供應商融資安排，該等修訂本對中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

#### 4. 經營分部資料

本集團主要透過連鎖式食肆及餅店提供餐飲服務。就資源分配及表現評估向本集團主要營運決策人(即行政總裁)報告的資料集中於本集團的整體營運業績，因為本集團的資源為已整合及並無分散的經營分部財務資料。因此，並無呈列經營分部資料。

##### 地區資料

以下表格呈列截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月各地區來自外部客戶的收益以及於二零二四年六月三十日及二零二三年十二月三十一日若干非流動資產的資料。

##### (a) 來自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
香港	838,148	892,352
中國內地	<u>447,427</u>	<u>612,201</u>
	<u><u>1,285,575</u></u>	<u><u>1,504,553</u></u>

上述的收益資料是根據客戶所在地而釐定。

##### (b) 非流動資產

	二零二四年	二零二三年
	六月 三十日 (未經審核) 千港元	十二月 三十一日 (經審核) 千港元
香港	495,693	548,147
中國內地	<u>742,199</u>	<u>800,485</u>
	<u><u>1,237,892</u></u>	<u><u>1,348,632</u></u>

上述的非流動資產資料是根據資產所在地而釐定，且不包括金融資產及遞延稅項資產。

## 5. 收益、其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
食肆及餅店營運	1,132,831	1,314,907
銷售食品及其他項目	90,850	111,516
家畜養殖場營運	61,894	78,130
	<u>1,285,575</u>	<u>1,504,553</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	3,892	3,010
已收補償款	15,306	-
政府補助	1,314	1,244
總租金收入	567	225
贊助費收入	81	1,126
終止租賃收益	9,060	6,833
其他	3,828	10,400
	<u>34,048</u>	<u>22,838</u>

## 6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
銀行貸款利息	1,808	3,227
租賃負債利息	8,078	8,959
	<u>9,886</u>	<u>12,186</u>

## 7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
已售存貨成本	426,064	517,739
物業、機器及設備項目折舊	70,344	77,816
使用權資產折舊	96,502	108,095
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
薪金及花紅	381,604	397,791
退休福利計劃供款(定額供款計劃)	23,779	28,059
	<u>405,383</u>	<u>425,850</u>
交易應收款項(減值回撥)／減值 <sup>#</sup>	(502)	64
物業、機器及設備項目撇銷 <sup>#</sup>	14	298
物業、機器及設備項目減值 <sup>#</sup>	4,238	9,447
使用權資產減值 <sup>#</sup>	<u>6,362</u>	<u>13,098</u>

<sup>#</sup> 已包括於簡明綜合損益表內的「其他開支淨額」。

## 8. 所得稅

香港利得稅乃按照期內於香港產生的估計應課稅溢利按稅率16.5%(截至二零二三年六月三十日止六個月：16.5%)而作出撥備，惟本集團的一間附屬公司為利得稅兩級制下的合資格實體。該附屬公司的首2,000,000港元(截至二零二三年六月三十日止六個月：2,000,000港元)的應課稅溢利稅率為8.25%(截至二零二三年六月三十日止六個月：8.25%)，餘下的應課稅溢利稅率為16.5%(截至二零二三年六月三十日止六個月：16.5%)。其他地方應課稅溢利的稅款乃根據當時本集團業務所在司法管轄區的現行稅率計算。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
即期 – 香港		
期內支出	2,959	2,857
過往期內超額撥備	(26)	(18)
即期 – 中國內地		
期內支出	3,636	283
遞延	<u>(8,947)</u>	<u>12,398</u>
期內總稅項開支／(抵免)	<u><u>(2,378)</u></u>	<u><u>15,520</u></u>

## 9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
於報告期間確認為分派之股息：		
二零二二年末期股息 – 每股普通股3.00港仙	-	30,430
二零二三年末期股息 – 每股普通股3.00港仙	<u>30,430</u>	<u>-</u>
	<u><u>30,430</u></u>	<u><u>30,430</u></u>
報告期末後宣派之股息：		
中期股息 – 無(截至二零二三年 六月三十日止六個月：每股普通股3.00港仙)	<u>-</u>	<u>30,430</u>

## 10. 本公司普通股權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃按照本公司普通股權益持有人應佔截至二零二四年六月三十日止六個月未經審核溢利4,022,000港元(截至二零二三年六月三十日止六個月：33,400,000港元)及期內已發行的普通股數目1,014,348,000股(截至二零二三年六月三十日止六個月：1,014,348,000股)計算。

截至二零二四年及二零二三年六月三十日止六個月，由於購股權對每股基本盈利並無攤薄影響，故並無對每股基本盈利作出攤薄調整。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下方式計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二四年 (未經審核) 千港元	二零二三年 (未經審核) 千港元
<b>溢利</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利的本公司普通股 權益持有人應佔溢利	<u>4,022</u>	<u>33,400</u>
	股份數目	
	二零二四年	二零二三年
<b>股份</b>		
用於計算每股基本及攤薄盈利的期內已發行 普通股數目	<u>1,014,348,000</u>	<u>1,014,348,000</u>

## 11. 物業、機器及設備、使用權資產及投資物業

截至二零二四年六月三十日止六個月，物業、機器及設備添置為14,680,000港元(截至二零二三年六月三十日止六個月：60,403,000港元)。

於二零二四年六月三十日，賬面淨值分別為27,412,000港元(二零二三年十二月三十一日：27,970,000港元)的樓宇及45,700,000港元(二零二三年十二月三十一日：46,095,000港元)計入使用權資產的租賃土地已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

於二零二四年六月三十日，賬面總值為20,500,000港元(二零二三年十二月三十一日：20,500,000港元)的投資物業已作抵押，作為本集團獲授銀行信貸的擔保。

## 12. 交易應收款項

	二零二四年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
交易應收款項	50,903	57,846
減值	<u>(1,364)</u>	<u>(1,866)</u>
	<b><u>49,539</u></b>	<b><u>55,980</u></b>

本集團與客戶的買賣主要以現金及信用卡結算。本集團亦給予若干客戶為期30日至90日的信貸期。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險降至最低。高級管理人員亦會定期審核逾期結餘。基於上述理由，加上本集團交易應收款項來自大量不同顧客，故並無重大集中信貸風險。本集團並無就其交易應收結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。交易應收款項為免息。

於報告期末，交易應收款項(扣除虧損撥備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二四年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	30,105	40,240
一至三個月	17,494	15,090
超過三個月	<u>1,940</u>	<u>650</u>
	<b><u>49,539</u></b>	<b><u>55,980</u></b>

## 13. 交易應付款項

於報告期末，交易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二四年 六月 三十日 (未經審核) 千港元	二零二三年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
一個月內	67,067	90,152
一至兩個月	6,062	34,907
兩至三個月	1,901	2,055
超過三個月	<u>6,633</u>	<u>5,979</u>
	<b><u>81,663</u></b>	<b><u>133,093</u></b>

交易應付款項為免息，一般須於六十天內繳付。

## 業務回顧

董事會謹此宣佈本集團截至二零二四年六月三十日止六個月(「期內」)的中期業績。期內，全球經濟持續受到地緣政治動盪、加息和通脹等因素影響，經濟增長放緩。香港餐飲市場方面，本地顧客北上消費成風、中國內地旅客消費模式轉變及經營成本上漲，以致整體經營環境仍然充滿挑戰。中國內地方面，雖然餐飲業收入按年小幅增長，但是市場競爭愈趨激烈，激進價格策略及顧客追求極致性價比，造成餐飲業出現增收不增利情況。面對充滿挑戰的市場環境，本集團推出更具吸引力的菜單、推廣迎合市場及顧客口味的產品、實施嚴格控制食材和營運成本措施，以及善用科技提升產品和服務質素。此外，本集團致力透過線上線下的營銷渠道加強集團品牌的知名度，從而提升市場競爭力，促進業務可持續發展。

## 財務業績

截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團總收益約為1,285,600,000港元(二零二三年：1,504,600,000港元)，按年下跌14.6%。毛利率(定義為總收益減去已售存貨成本除以總收益)達到66.9%(二零二三年：65.6%)。本公司權益持有人應佔溢利約為4,000,000港元(二零二三年：溢利33,400,000港元)。

董事會已決議不宣派截至二零二四年六月三十日止六個月的中期股息。

## 香港業務

香港業務於期內錄得收益約838,100,000港元(二零二三年：892,400,000港元)，按年下跌6.1%。除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利(EBITDA)約為118,300,000港元(二零二三年：149,500,000港元)，較去年同期減少20.9%。本公司權益持有人應佔溢利為5,500,000港元(二零二三年：22,900,000港元)。

期內，港人北上消費新常態持續，每逢週末和長假期，北上南下逆差超過10萬人次，加上消費模式的轉變和人力成本不斷上升，為本集團業務帶來衝擊。期內，本集團香港食肆的營業額錄得約6.1%的跌幅，而高端品牌「鍾菜館」和主要經營婚禮、宴會和企業活動的「潮囍薈」的收益則保持平穩。

為了進一步吸引顧客，本集團因應市場需求及不同節日，推出多款特色菜單，以及「物超所值」的推廣活動，包括「一蚊」系列和「\$9.9」系列的宵夜時段火鍋、每月精選小菜和特色宴會菜單，成功帶動人流。

針對食材及勞工成本高企，本集團致力搜購世界各地的優質及價格相宜的食材。本集團合併若干部門、簡化員工編制和架構，以省卻部份工序及員工開支。

隨著委託製造需求日益增加，物流中心於上半年成功獲得知名的新客戶，為更多酒店、會所和飯堂等生產點心、中廚產品、燒味、烘焙、西廚產品。此外，本集團的時令產品銷售額比去年同期錄得雙位數字的增長。

截至二零二四年六月三十日，本集團在香港共有43家食肆(二零二三年：42家)。至於泰昌餅家，本集團在香港經營6家(二零二三年：8家)及在新加坡經營11家(二零二三年：9家)。今年是泰昌餅家70週年，本集團將於下半年舉辦慶祝活動，包括開設蛋撻工作坊、聯乘產品合作及泰昌歷史展等，亦會推出週年誌慶產品。

## 中國內地業務

期內，中國內地業務為本集團貢獻收益約447,400,000港元(二零二三年：約612,200,000港元)，按年下跌26.9%。EBITDA約65,500,000港元(二零二三年：100,200,000港元)，按年下跌34.6%。本公司權益持有人應佔虧損為1,500,000港元(二零二三年：溢利10,500,000港元)。

期內，中國內地食肆業務表現較去年同期遜色，主要是由於關閉表現不佳的分店，以及部分結業分店進行還原裝修工程，產生一次性的資產撇銷和相關費用。

面對中國內地餐飲市場的激烈競爭、消費趨勢變化和新消費的理念，本集團不斷優化食肆環境、提升服務質素、研發新產品和推出一些具有競爭力的推廣活動。

截至二零二四年六月三十日，本集團在中國內地共有30家(二零二三年：41家)食肆。關閉部分分店是為了配合本集團未來的發展計劃。

冷凍和包裝食品分部受到不同電商平台以低價及購物優惠搶佔市場影響，期內線上銷售表現未如理想，而線下銷售的批發分銷商亦受到實體零售店人流下滑，以及經營成本持續上升的影響，以致整體銷售額比去年遜色，但仍為本集團盈利帶來貢獻。期內，本集團亦推出超過30款全新的冷凍和包裝食品產品，如惹味麻辣餃、卡通生肖包、聯乘其他品牌的饅頭等，為顧客增添購物新鮮感。

## 周邊業務

期內，本集團的自營超市業務的銷售額下跌約20%，但毛利率則上升約3%，有賴本集團調整產品組合，並聯同不同品牌供應商合作推廣，吸引人流，促進現場消費，以及加強庫存及成本控制，擴闊業務利潤空間。

未來，本集團計劃為自營超市引入新產品、擴闊產品種類，以及加入寄賣服務、重新劃分產品區域，營造更優越的購物環境，提升顧客的新鮮感和消費意慾。

## 財務資源及流動資金

於二零二四年六月三十日，總資產減少9.7%至約為1,976,100,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為2,188,800,000港元)，而權益總值則減少2.9%至約為1,217,800,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為1,254,300,000港元)。

於二零二四年六月三十日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別約為563,500,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為649,900,000港元)及約為451,700,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為576,700,000港元)，而流動資產總額除以流動負債總額計算的流動比率約為1.25(二零二三年十二月三十一日：約為1.13)。

本集團的營運資金主要來自內部產生的現金流量及靈活使用銀行貸款。

於二零二四年六月三十日，本集團的現金及等同現金項目約為290,000,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為345,100,000港元)。扣除計息銀行借貸總額約54,900,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為85,700,000港元)後，本集團的現金盈餘淨額約為235,100,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為259,400,000港元)。

於二零二四年六月三十日，本集團於回顧期內的計息銀行借貸總額減少至約為54,900,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為85,700,000港元)。負債比率(界定為計息銀行借貸總額除以本公司權益持有人應佔權益總額計算)為4.6%(二零二三年十二月三十一日：7.0%)。

本集團對其整體業務營運維持審慎的資金及財務政策，並繼續採取措施控制成本、提升現金流及營運效率。

### 資本開支

截至二零二四年六月三十日止六個月的資本開支約為18,800,000港元(截至二零二三年六月三十日止六個月：約為61,400,000港元)，而於二零二四年六月三十日的資本承擔約為2,200,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為2,100,000港元)。資本開支及資本承擔主要與本集團新開、現有食肆及物流中心的裝修相關。

### 資產抵押

於二零二四年六月三十日，本集團已抵押約為14,900,000港元的銀行存款(二零二三年十二月三十一日：約為15,000,000港元)、約為45,700,000港元的使用權資產(二零二三年十二月三十一日：約為46,100,000港元)、約為27,400,000港元的樓宇(二零二三年十二月三十一日：約為28,000,000港元)以及約為20,500,000港元的投資物業(二零二三年十二月三十一日：約為20,500,000港元)，以取得授予本集團的銀行信貸。

### 或然負債

於二零二四年六月三十日，本集團有關提供銀行擔保以代替租金及公用服務按金的或然負債約為32,600,000港元(二零二三年十二月三十一日：約為32,500,000港元)。

### 外匯風險管理

本集團截至二零二四年六月三十日止六個月的銷售及採購主要以港元(「港元」)及人民幣(「人民幣」)為單位。

人民幣乃不能自由兌換的貨幣，其未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往的匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，均可影響本集團的業績。

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層將密切監察外幣匯兌風險，並適時安排外匯遠期合約來減低外幣匯兌風險。

## 人力資源

於二零二四年六月三十日，本集團共有4,231名僱員。為吸引及留用優秀員工以維持本集團的順利營運，本集團提供具競爭力的薪酬待遇(參照市場情況以及個人資歷及經驗)及多項內部培訓課程。薪酬待遇會作定期檢討。

此外，本集團亦已採納購股權計劃，向合資格僱員授出若干可認購本公司普通股的購股權，以獎勵彼等過往及日後可能對本集團發展作出的貢獻。於二零二四年六月三十日，根據購股權計劃授出而尚未獲行使的購股權為6,790,000份。

## 前景

本集團預期二零二四年下半年香港及中國內地的經濟和營商環境依然充滿挑戰，管理層將會採取審慎的經營和發展策略，應對市場變化及抓緊市場機遇。

香港食肆方面，由於「鍾菜館」、「潮囍薈」和「壹號漁船」表現良好，本集團將繼續採取多品牌策略，開設更多特色品牌食肆，以提高本集團的知名度，加強競爭優勢。

本集團計劃推出更優惠的推廣活動，在不同時段推出更多性價比高的產品回饋支持者。於早市時段，本集團將延長「飲茶節」早茶優惠時段，以及推出「老友記孖寶」，以優惠的價錢，吸引更多長者顧客光顧。午市時段，本集團將以「震撼價」推出粉麵類產品，供上班一族享用。晚市時段，本集團將推出價格優惠的特色菜單，季節限定菜式、生猛海鮮和傳統名菜供顧客選擇。宵夜時段則有「\$9.9」系列特色海鮮火鍋套餐。

為紓緩長期的勞工短缺和人力成本上升的問題，本集團積極參加由香港特區政府推行的「補充勞工優化計劃」，希望透過輸入中國內地勞工，改善香港食肆及物流中心前線員工的工作量，從而提升服務質素和激勵員工士氣。

香港物流中心於期內取得FSSC 22000的認證，相信憑著此最高級別的食品製造業第三方安全審核認可，加強業界對本集團食品安全的信心，有望獲得更多大型連鎖餐飲企業的委託加工合約，增加客戶基礎和盈利能力。此外，本集團也將繼續投放資源於提升設備和產品製造的技術，以擴闊產品種類。

中國內地食肆方面，本集團明白顧客對餐飲品質要求越來越高。為提高客戶滿意度，本集團將加快產品研發，提高產品質量。此外，本集團將密切關注消費需求，結合市場趨勢來調節菜單、產品定價、服務範圍及營銷策略。在物流中心方面，現時冷凍和包裝食品的銷售渠道主要來自自營超市、電商平台和批發分銷商。未來，本集團將積極開拓海外市場，地區包括：馬來西亞、泰國、澳洲、英國等，希望能夠藉此增加銷售量和利潤。

展望未來，管理層對本集團於香港和中國內地的業務依然保持審慎樂觀的態度。本集團將務實地擴大食肆網絡、提高物流中心效率、採取嚴謹的成本控制策略及維持健康的現金流，使集團能夠穩健地發展業務，並為股東創造長遠價值。

## 其他資料

### 股息

董事會已決議不宣派截至二零二四年六月三十日止六個月的中期股息。

### 企業管治

董事會致力維持高水準的企業管治常規，以保障本公司股東的利益並提升企業價值及問責。這些可以通過有效的董事會、明確的責任劃分、健全的內部控制、適當的風險評估程序和對所有股東的透明度來實現。

截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載之《企業管治守則》（「守則」）並遵守守則之所有適用之守則條文，惟對於守則之守則條文第C.2.1條有所偏離除外。根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁（「行政總裁」）之角色須加以區分，不應由同一人士擔任。目前，

本公司並未遵守守則條文第C.2.1條，即主席與行政總裁職位並未區分。鑑於鍾偉平先生自成立以來一直經營和管理本集團，董事會認為，讓鍾偉平先生同時擔任有效管理和業務發展的角色符合本集團的最大利益。因此，董事會認為在此情況下偏離守則條文第C.2.1條的規定乃屬恰當。

### **董事進行證券交易的標準守則**

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。基於向董事作出的具體查詢，全體董事於截至二零二四年六月三十日止六個月一直遵守守則所載的規定標準。

### **購買、贖回或出售本公司上市證券**

截至二零二四年六月三十日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券。

### **審核委員會審閱及中期業績審閱**

本公司已於二零零七年六月九日設立審核委員會（「**審核委員會**」），並根據上市規則附錄C1所載企業管治常規守則訂明書面職權範圍。審核委員會的主要職責包括審閱及監督財務申報程序、本集團內部監控系統及牌照事宜。現時，獨立非執行董事麥興強先生、陳志輝教授及黃歡青女士，以及非執行董事陳裕光先生，均為審核委員會成員，由麥興強先生擔任主席。

本集團截至二零二四年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表未經審核，但已由審核委員會審閱，審核委員會認為已遵守適用的會計準則及規定，並已作出充分披露。

### **刊發中期業績**

本公告電子版將刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.taoheung.com.hk](http://www.taoheung.com.hk))。

## 鳴謝

董事會謹此感謝本集團管理層及所有員工一直辛勤工作及熱誠投入，亦感謝股東、業務夥伴及聯繫人、銀行及核數師在整個期間對本集團的鼎力支持。

承董事會命  
鍾偉平  
主席及行政總裁

香港，二零二四年八月二十二日

於本公告日期，董事會由執行董事鍾偉平先生、黃家榮先生、何遠華先生及鍾震峰先生；非執行董事方兆光先生及陳裕光先生；以及非執行董事陳志輝教授、麥興強先生、吳日章先生及黃歡青女士組成。